

Abstract zur Technikerarbeit

Thema: Entwicklung eines Konzepts zur Identifizierung von Baugruppen, die aus Sicht der Montage an Lieferanten ausgelagert werden könnten.

Ersteller: Justin Miemietz

Betrieb: BW Papersystems GmbH

Betreuer: Matthias Rühle

(1) Kurze Zusammenfassung der Aufgabenstellung

Am Standort Nürtingen der BW Papersystems GmbH ist die Montage aktuell stark ausgelastet. Die vorhandenen Montageflächen sind weitgehend ausgeschöpft, wodurch es zu Platzengpässen und einem eingeschränkten Materialfluss kommt. Dies wirkt sich negativ auf die Effizienz der Montageprozesse aus und begrenzt gleichzeitig die Möglichkeit, flexibel auf ein steigendes Auftragsvolumen zu reagieren.

Um diesen Herausforderungen entgegenzuwirken, verfolgt das Unternehmen das Ziel, interne Kapazitäten gezielt zu entlasten. Insbesondere sollen standardisierte und weniger komplexe Baugruppen künftig an externe Lieferanten ausgelagert werden. Dadurch können sich die internen Fachkräfte stärker auf anspruchsvolle und wertschöpfende Montagetätigkeiten konzentrieren, während die Montage insgesamt effizienter gestaltet wird.

Aktuell fehlt jedoch ein einheitliches und strukturiertes Vorgehen, um geeignete Baugruppen systematisch zu identifizieren und für eine Auslagerung zu bewerten. Genau an diesem Punkt setzt die vorliegende Technikerarbeit an. Ziel ist die Entwicklung eines praxisnahen und nachvollziehbaren Konzepts, mit dem Baugruppen anhand definierter Kriterien analysiert und hinsichtlich ihrer Eignung für ein Outsourcing beurteilt werden können.

Darüber hinaus wird ein durchgängiger Ablaufprozess erarbeitet, der die Vorgehensweise von der ersten Identifikation geeigneter Baugruppen bis hin zur finalen Umsetzung der Auslagerung strukturiert beschreibt. Ergänzend dazu werden alle erforderlichen Unterlagen und Dokumente definiert und erstellt, die für eine erfolgreiche Umsetzung des Konzepts notwendig sind.

Dabei werden sowohl technische als auch organisatorische sowie wirtschaftliche Aspekte berücksichtigt. Das entwickelte Konzept soll eine transparente Entscheidungsgrundlage schaffen und gleichzeitig so aufgebaut sein, dass es auf weitere Maschinen und Projekte im Unternehmen übertragbar ist.